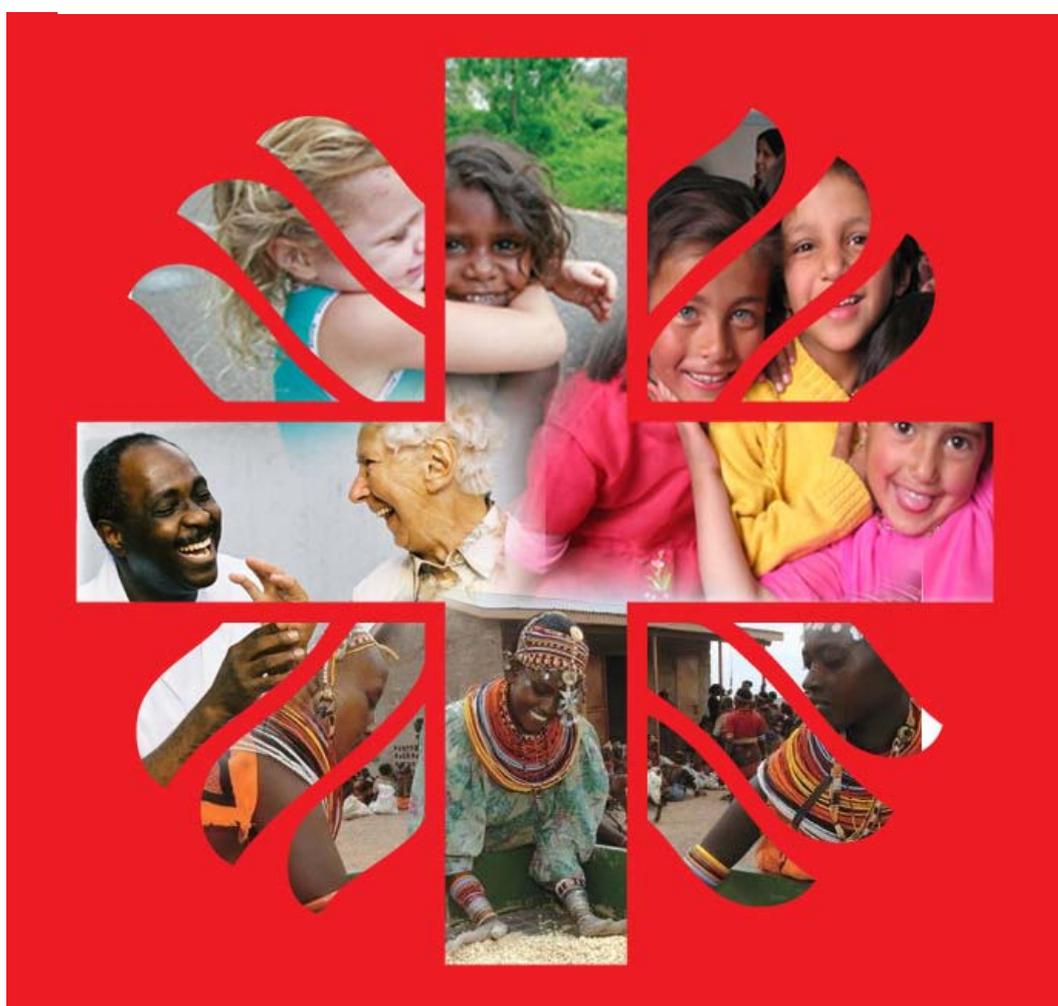


Caritas Internationalis  
Cadre stratégique 2011-2015

# Une humanité, Zéro pauvreté



*“Au sein d’une société de plus en plus mondialisée, le bien commun et les efforts réalisés pour l’obtenir doivent tenir compte des dimensions de la famille humaine dans son intégralité, de la communauté des peuples et des nations, de manière à modeler la Terre dans l’unité et dans la paix.”*

(Caritas in Veritate, 7)

# Sommaire

---

**Introduction**

**Nous sommes Caritas**

**Fonctions stratégiques**

**Objectifs prioritaires**

**Objectif un** : Réduire l'impact des crises humanitaires

**Objectif deux** : Eradiquer l'extrême pauvreté

**Objectif trois** : Transformer les structures et systèmes inéquitables

**Objectif quatre** : Consolider les compétences organisationnelles et le partenariat mondial

# Introduction

---

Depuis 60 ans, dans un monde injuste et inéquitable, Caritas Internationalis adopte une option préférentielle pour les pauvres, en répondant à la souffrance humaine avec amour et par le biais d'actions. Au cours de ces années, des progrès considérables ont été réalisés dans les domaines du développement international et de l'éradication de la pauvreté, ainsi que dans notre capacité de réponse aux urgences humanitaires.

Néanmoins, au cours de la deuxième décennie du 21ème siècle, nous sommes confrontés à une série de défis qui menacent de stopper, voire même d'inverser les progrès que nous avons réalisés. Les mesures stratégiques mises en place d'ici à 2015 sont non seulement destinées à aborder ces défis, mais également à élever notre lutte contre la pauvreté et l'injustice à un niveau supérieur.

Malgré tous les progrès réalisés en matière de développement au cours des cinquante dernières années, plus d'un milliard de personnes vivent toujours sous le seuil de pauvreté. La plupart d'entre elles vivent dans des régions à risque, souvent en proie au conflit, aux catastrophes naturelles et à la famine.

L'écart entre les riches et les pauvres se creuse de plus en plus, les populations du monde les plus démunies sont les plus touchées par les défis liés au changement climatique, à l'augmentation des prix alimentaires et aux conséquences incessantes de la crise financière mondiale.

Notre vision stratégique se résume en quatre mots : une humanité, zéro pauvreté.

Caritas croit en l'unité et en l'interdépendance essentielles de la famille humaine dans son intégralité. En tant que membres de cette famille, nous ne pouvons tolérer le fait que certains de nos frères et de nos sœurs continuent à vivre dans des conditions de pauvreté extrême, et certainement pas un milliard d'entre eux.

Nous ne pouvons tolérer le fait que 30 000 de nos frères et de nos sœurs meurent chaque jour de malnutrition et de maladies qui pourraient être évitées.

Nous ne pouvons tolérer le fait que 1,2 milliards de personnes n'ont pas accès à des installations sanitaires de base.

Nous ne pouvons tolérer le fait que 72 millions d'enfants dans le monde, dont la majorité sont des filles, se voient refuser le droit à l'éducation.

Nous ne pouvons tolérer le fait que 500 000 femmes et jeunes filles meurent des suites de complications durant leur grossesse, leur accouchement ou au cours d'une période de six semaines suite à l'accouchement.

Nous ne pouvons tolérer le fait que plus d'un milliard de personnes souffrent chaque jour de famine et que 70 pour cent d'entre elles soient des femmes et des jeunes filles.

Caritas aspire à un monde au sein duquel chaque être humain peut vivre dans la dignité et dans la paix et au sein duquel l'existence incessante de l'extrême pauvreté est inacceptable. Par conséquent, une concentration sur les causes et les conséquences de la pauvreté sera au cœur de tous les aspects de notre travail, qu'il s'agisse des urgences humanitaires, du changement climatique, de la migration, de la santé, de l'éducation, de la sécurité alimentaire ou de la consolidation de la paix.

Au premier abord, l'objectif de zéro pauvreté peut sembler irréaliste, mais il s'agit de l'unique suite logique aux Objectifs du Millénaire pour le Développement, qui visent à réduire la pauvreté mondiale de moitié d'ici à 2015. Les OMD doivent être considérés comme une étape importante sur le chemin, et non comme la fin du voyage. D'ici à 2015, Caritas souhaite voir un engagement de la part de la communauté internationale à achever le travail entamé par le biais de la Déclaration du Millénaire en l'an 2000, par laquelle les dirigeants du monde s'étaient engagés à "libérer tous les hommes, toutes les femmes et tous les enfants des conditions abjectes et déshumanisantes de pauvreté extrême."

Ce document établit les directions stratégiques pour la Confédération Caritas d'ici à 2015. Basées sur une forte identité de foi, elles forment un cadre de partenariat, de solidarité, de justice intergénérationnelle et de réformes, destiné à répondre à quatre objectifs principaux dans les domaines de la réponse humanitaire, du développement humain intégral, du plaidoyer et du développement organisationnel.

*"Une humanité, zéro pauvreté"* reprend le Cadre stratégique de novembre 2007, qui établit un programme ambitieux de réformes destinées à modeler une Confédération Caritas capable de relever les défis imposés par le 21ème siècle. Depuis 2007, la structure de direction du Secrétariat général a été réorganisée et de nouveaux statuts et réglementations ont été rédigés dans le but d'optimiser la gouvernance de la Confédération. Les directions stratégiques pour 2015 s'appuient sur ces réussites et sont destinées à nous amener à des niveaux supérieurs en termes d'efficacité.

**Lesley-Anne Knight**  
**Secrétaire générale**  
**Septembre 2010**

# Nous sommes Caritas

---

Caritas est au cœur de la mission de l'Église, un signe de l'amour de Dieu pour l'humanité en l'incarnation de Jésus Christ. Sur la base de ce précepte, les organisations Caritas sont liées entre elles et forment une confédération dont l'objectif est de servir les personnes les plus pauvres du monde. Nous nous inspirons des textes sacrés, de l'Enseignement social catholique ainsi que des expériences et des espérances des personnes défavorisées et vivant dans des conditions de pauvreté. Nous œuvrons avec des personnes de toutes les croyances.

Nous aspirons à un monde au sein duquel les voix des plus démunis sont entendues et prises en considération, un monde au sein duquel chaque individu est libre de s'épanouir et de vivre dans la paix et la dignité, un monde au sein duquel notre environnement naturel est géré de manière responsable et durable selon les intérêts de la famille humaine toute entière.

Le travail réalisé par Caritas s'inspire des valeurs suivantes :

**La compassion** : Face à la pauvreté et la souffrance mondiale, notre réponse fondamentale est la compassion dérivée de l'amour. Nous refusons le fait d'accepter la souffrance de nos frères et de nos sœurs et nous nous engageons à agir pour la soulager.

**L'espoir** : Notre espoir s'inspire de la foi chrétienne, de la force et des ressources de nos partenaires, ainsi que des personnes auxquelles ils portent assistance. Etant entendu que l'espoir chrétien n'est pas passif, nous sommes persuadés qu'en œuvrant ensemble, nous pouvons et devons atteindre un monde meilleur pour que chaque individu puisse profiter de la plénitude de la vie.

**La dignité** : Nous croyons en la dignité intrinsèque de chaque personne et que chaque homme et chaque femme sont égaux. Nous œuvrons avec chaque individu indépendamment de sa provenance ethnique, de son sexe, de sa religion ou de ses convictions politiques.

**La justice** : Nous sommes persuadés qu'il est impossible de faire don à une personne de quelque chose qui lui est déjà acquis de droit. Nous contestons les structures économiques, sociales, politiques et culturelles qui sont opposées à une société équitable.

**La solidarité** : Nous œuvrons au renforcement de la solidarité envers les pauvres, nous nous efforçons de voir le monde à travers leurs yeux et de reconnaître l'interdépendance de l'humanité.

**Le partenariat** : Nous établissons des liens entre les communautés à travers le monde, en nous assurant que chaque communauté reçoive et donne en retour. Nous œuvrons au sein de notre famille catholique et au-delà pour rétablir la justice et rendre notre monde meilleur.

**L'intendance** : Nous sommes persuadés que notre planète et l'ensemble de ses ressources sont confiées à l'humanité et nous nous efforçons d'agir de manière responsable pour l'environnement en tant que véritables intendants de la Création.

# Fonctions stratégiques

---

**En tant que confédération mondiale, les activités de Caritas Internationalis sont réalisées dans l'unité par le biais d'une coordination, d'un plaidoyer et d'une communication efficaces ainsi que par le développement d'organisations solides et compétentes.**

## **Coordination, Plaidoyer et Communication :**

*Caritas Internationalis s'engage à :*

- Œuvrer au cœur de l'Eglise en tant qu'agent du changement dans le monde.
- Concentrer ses efforts sur les personnes les plus démunies et les plus défavorisées.
- Renforcer ses capacités en matière de réponse aux urgences humanitaires.
- Promouvoir des relations équitables entre les hommes et les femmes.
- Renforcer le plaidoyer pour la confédération.
- Garantir la responsabilité, la transparence et l'efficacité de l'aide.
- Encourager le réseautage mondial et le partenariat.

## **Renforcement des compétences organisationnelles**

*Caritas Internationalis s'engage à :*

- Consolider la restructuration de la gouvernance et de la direction.
- Améliorer la gestion et le leadership.
- Garantir une viabilité financière.
- Promouvoir des collectes de fonds efficaces.
- Améliorer la gestion des communications et de l'information.
- Développer de meilleures pratiques humanitaires internationales, des normes standards et la responsabilité.
- Fournir une assistance technique et un développement des capacités.
- Renforcer la cohésion régionale et la collaboration interrégionale.
- Renforcer les relations de travail avec le Saint-Siège, la CIDSE et les réseaux internationaux.

# La compassion en action

---

## Objectif un : Réduire l'impact des crises humanitaires

**Répondre aux crises humanitaires telles que les catastrophes naturelles, les conflits et les conséquences du changement climatique. Sauver des vies, soulager les souffrances et aider à la reconstruction des moyens de subsistance pour que les hommes et les femmes vivant dans les communautés les plus pauvres et les plus vulnérables puissent survivre, surmonter les crises humanitaires et vivre dans un environnement sain et sécurisé.**

### Stratégies

1. Mise en place de réponses d'urgence efficaces, conformément aux normes standards internationales et en étroite collaboration avec d'autres agences.
2. Mise en place de politiques au sein de la confédération et de normes standards pour garantir le respect des besoins et des intérêts des personnes auxquelles nous portons assistance.
3. Proposition d'une formation et d'une assistance pour la sensibilisation aux catastrophes naturelles et la réduction des risques, y compris des systèmes destinés à faire face aux climats hostiles et changeants.
4. Assurer la cohérence entre les réponses aux urgences et les programmes de développement.
5. Promotion de programmes de résolution des conflits et de consolidation de la paix.
6. Développement de positions efficaces en matière de politique et de plaidoyer pour prévenir la violence communautaire et sexuelle, les déplacements forcés et les conflits armés.
7. Faire pression sur les Nations Unies et les gouvernements pour la protection des communautés vulnérables et pour la création d'un "espace humanitaire" en temps de crises humanitaires.

### Horizon 2015

1. Les communautés auront les ressources nécessaires pour survivre et surmonter les catastrophes naturelles, ainsi que pour minimiser leur impact.
2. Les communautés bénéficient d'un soutien financier et d'un savoir-faire technique pour lutter contre les conséquences des menaces croissantes sur l'environnement.
3. Les organisations Caritas répondent à la souffrance humaine de manière collective et appropriée, selon les normes standards internationales et en étroite collaboration avec d'autres agences.
4. Les organisations Caritas ont la capacité d'aider les communautés à instaurer la paix et à

réduire leur vulnérabilité face aux urgences humanitaires importantes.

- 5.** Les organisations Caritas ont développé des positions efficaces en matière de politique et de plaidoyer pour prévenir la violence communautaire et sexuelle, les déplacements et les conflits armés.

Draft

# Promotion du développement humain intégral

---

## Objectif deux : Eradiquer l'extrême pauvreté

**Promotion du développement humain intégral pour que les hommes et les femmes vivant dans les communautés les plus démunies et les plus défavorisées aient un accès égal aux services de base tels que l'eau potable, l'éducation, les soins médicaux et les ressources qui leur sont nécessaires pour vivre de manière durable, dans la dignité.**

### Stratégies

1. Renforcer l'attention mondiale et interrégionale sur l'égalité et la justice pour les personnes les plus démunies et défavorisées.
2. Faire pression sur les dirigeants du monde pour établir de nouveaux objectifs dérivés des Objectifs de Développement pour le Millénaire basés sur une tolérance zéro de l'extrême pauvreté.
3. Promouvoir le partage de la technologie et le renforcement des capacités pour soutenir et permettre la mise en place de programmes d'adaptation au climat.
4. Œuvrer à la mise en place d'un accès à l'alimentation et à l'eau en tant que droit de l'homme, investissement dans l'agriculture, le développement rural et le développement de politiques destinées à aborder les causes fondamentales de l'insécurité alimentaire mondiale.
5. Promouvoir des programmes et le renforcement des capacités pour un meilleur traitement et une meilleure prévention des maladies pandémiques.
6. Développer des programmes régionaux pour promouvoir et soutenir les meilleures pratiques dans les domaines du travail, de la migration et du trafic d'êtres humains.

### Horizon 2015

1. Les hommes et les femmes ont un accès égal aux services intégrés de base tels que l'eau potable, l'alimentation, l'éducation et les soins médicaux.
2. Les organisations Caritas ont une capacité croissante à promouvoir le changement par le biais de programmes et de services efficaces destinés à permettre aux individus de répondre à leurs besoins et aux besoins de leurs familles.
3. Les gouvernements et les institutions internationales s'efforcent de réduire les émissions de gaz à effet de serre et fournissent des ressources suffisantes aux pays en voie de

développement pour faire face au changement climatique, ainsi qu'à la sécurité alimentaire et aux ressources en eau.

- 4.** Les programmes environnementaux et la justice intergénérationnelle sont la priorité de Caritas.
- 5.** Les hommes et les femmes ne sont pas contraints de quitter leur région d'origine et ont accès à des opportunités et à des choix pour préserver leurs moyens de subsistance.

Draft

# Plaidoyer pour un monde meilleur

---

## Objectif Trois : Transformer les systèmes et structures inéquitables

**Renforcer le pouvoir et l'influence pour que les hommes et les femmes vivant dans les communautés les plus démunies et défavorisées puissent influencer les systèmes, les décisions et les ressources qui les affectent et puissent vivre sous la gouvernance de gouvernements, d'institutions et de structures globales justes et responsables.**

### Stratégies

1. Les membres de Caritas soutiennent une campagne unique de lutte contre la pauvreté mondiale qui contient le même message, la même marque et les mêmes actions aux niveaux national, régional et international.
2. Développement de l'influence de Caritas aux niveaux régional et international pour engendrer une réforme sociale efficace en engageant les décideurs dans une vision du monde basée sur les valeurs.
3. Application des analyses politiques, économiques, théologiques et des études des causes de la pauvreté pour informer les stratégies de développement des politiques, de plaidoyer et de communications, en utilisant pleinement les analyses et les études des organisations membres.
4. Développement de programmes relatifs au plaidoyer de la société civile pour assurer la priorité accordée par les gouvernements à la responsabilité de leurs citoyens dans la mise en place de politiques en faveur des plus démunis, dans l'utilisation des ressources et dans le contrôle des processus de gouvernance afin d'assurer le respect de l'autorité de la loi.
5. Sensibilisation à l'interdépendance mondiale et à la citoyenneté mondiale et à ses implications dans le processus d'éradication de la pauvreté.

### Horizon 2015

1. La confédération Caritas est reconnue comme étant le moteur de la promotion d'un monde sans pauvreté et est respectée pour ses analyses détaillées et de principe par le biais de ses actions communes pour la promotion de la justice en faveur des plus démunis.
2. Les organisations Caritas ont développé leur capacité, aux niveaux régional et national, d'analyse théologique et de plaidoyer sur les politiques sociales qui concernent les plus démunis et les plus défavorisés.
3. Les individus, notamment les femmes, sont des citoyens du monde qui œuvrent au bien

commun et qui réalisent des changements positifs concernant les structures, les politiques et les pratiques qui affectent leurs vies.

- 4.** Les pays en voie de développement seront mieux représentés au sein des institutions internationales et auront une influence plus importante dans les décisions qui concernent les plus démunis.
- 5.** Les gouvernements, les Nations Unies et les autres donateurs auront développé la qualité et l'impact de l'assistance de développement de manière transparente, responsable et réactive en ce qui concerne les problèmes rencontrés par les plus démunis.
- 6.** La gouvernance mondiale sera plus juste et représentative envers les personnes et les pays les plus pauvres.

Draft

# Une confédération renforcée et plus efficace

---

## Objectif quatre : Consolider les compétences organisationnelles et le partenariat mondial

**Caritas va consolider ses compétences organisationnelles et ses normes standards de manière à ce que la confédération soit professionnellement responsable, financièrement viable et capable de défier la pauvreté mondiale, sur la base de la foi, à travers la prière et l'action dans le cadre de partenariats mondiaux efficaces.**

### Stratégies

1. Promotion d'une gouvernance efficace et de normes standards minimum pour la gestion, la comptabilité et la responsabilité des organisations membres de la Confédération Caritas.
2. Développement d'une structure réaliste relative aux cotisations d'adhésion conforme aux différentes réalités régionales et mise en place d'une base de financement externe en provenance de sources qui reflètent les valeurs de Caritas.
3. Coordination d'une assistance technique et juridique sur des questions spécifiques et consolidation des compétences dans le cadre des actions relatives au développement organisationnel, à la comptabilité et au plaidoyer.
4. Coordination d'actions relatives au développement de politiques internationales et de plaidoyer, liées aux priorités nationales et régionales en matière de plaidoyer, en collaboration avec le Saint-Siège, la CIDSE, d'autres organisations catholiques et religieuses ainsi que les principaux réseaux humanitaires et de développement.
5. Un développement de la marque Caritas pour que l'ensemble des opérations humanitaires au niveau international soient principalement connues, ou incluent au minimum, le nom "Caritas".
6. Création d'opérations de communications au sein des Régions, dans l'objectif de promouvoir le travail réalisé par la Confédération Caritas au niveau mondial.

### Horizon 2015

1. Les nouveaux statuts et réglementations internes de Caritas Internationalis ont renforcé la gouvernance et la direction.
2. Caritas est financièrement viable grâce à une distribution équitable des ressources et à des collectes de fonds efficaces.
3. Toutes les organisations Caritas ont développé des projets pour réaliser les normes standards

de responsabilité dans les domaines de la gestion, de la comptabilité et de la protection des enfants.

- 4.** Une visibilité plus importante de Caritas sur les personnes auxquelles nous portons assistance, les actionnaires, les donateurs, les partenaires et le grand public.
- 5.** Les structures régionales et les programmes reflètent la cohérence de la Confédération.
- 6.** Les membres auront à leur disposition les supports de communication nécessaires pour promouvoir leur travail au niveau national avec une meilleure visibilité publique au niveau international grâce à une couverture médiatique plus importante.

Draft